

ชื่องานวิจัย การพัฒนาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทยให้ กรณีศึกษา บริษัท
ชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์

ชื่อผู้วิจัย นางสาวกัจจิรา เผรานันท์ **รหัสนักศึกษา** 05520495

อาจารย์ที่ปรึกษาหัวข้อ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อภิเศก ปั้นสุวรรณ

บทคัดย่อ

บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์เป็นองค์กรที่มีอัตราการเจริญเติบโตในด้านยอดการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในตลาดการค้าในระดับโลกและมีความโดดเด่นในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ต่างๆ ในงานงานวิจัยนี้ได้ทำการศึกษารูปแบบกลยุทธ์ด้านการตลาด การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนศึกษาโครงสร้างผลิตภัณฑ์ มูลค่าและสัดส่วนทางการตลาด ผลการศึกษาพบว่า ในการดำเนินงานด้านการตลาดนั้น บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ใช้กลยุทธ์ด้านการออกแบบโดยนำเอาแนวโน้มใหม่ๆ มานำเสนอต่อผู้บริโภคผ่านตัวสินค้า ในขณะเดียวกันก็ใช้กลยุทธ์ด้านราคาในการขยายตลาดสำหรับผู้ใช้รายใหม่ โดยการนำเสนอสินค้าให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายแต่ละกลุ่มที่มีกำลังซื้อที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ยังใช้กลยุทธ์การสื่อสารตลาดสินค้าโดยการเข้าเป็นผู้สนับสนุนการจัดกิจกรรมต่างๆ อาทิเช่น การเข้าร่วมเป็นผู้สนับสนุนหลักในการจัดมหกรรมกีฬาโอลิมปิก ปี ค.ศ. 2012 สำหรับด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์บริษัทชั้นชูง อิเล็กทรอนิกส์ ใช้ระบบการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ และนำเสนองานสู่ตลาดอย่างรวดเร็วตามทฤษฎีปลาดิบดิจิตอลเพื่อชิงความได้เปรียบ ในปัจจุบันผลิตภัณฑ์กลุ่มเครือข่ายสื่อสารดิจิตอลถือเป็นกลุ่มสินค้าหลักของชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ อาทิเช่น สมาร์ทโฟน โทรศัพท์มือถือ คอมพิวเตอร์ และพรินเตอร์ เป็นต้น โดยมีตลาดที่สำคัญที่ทวีปอเมริกาและทวีปยุโรป ส่งผลให้ในปี ค.ศ. 2012 บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ได้ประสบความสำเร็จในการก้าวขึ้นเป็น 1 ใน 10 องค์กรในระดับโลกที่มีผลประกอบการสูงที่สุด

คำสำคัญ บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์, การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์, กลยุทธ์ทางการตลาด

บทนำ

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่นำความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจมาสู่ประเทศไทยได้ บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์เป็น 1 ใน 4 กลุ่มนิธิเศรษฐกิจเชิง碧ลที่รัฐบาลภาครัฐได้เลือกให้เป็นต้นแบบบริษัทผู้นำด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ที่มีความก้าวหน้า เนื่องจากเป็นบริษัทอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขนาดใหญ่ที่มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจและอัตราการจ้างงานทั้งในประเทศไทยได้และในต่างประเทศ ส่งออกสินค้ามีมูลค่ามากถึง 1 ใน 5 ของยอดส่งออกของประเทศไทยได้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน ศินทรพย์ของบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์นับได้ว่ามีมูลค่าเทียบเท่ากับงบประมาณของรัฐบาลภาครัฐได้ (ยุทธศักดิ์ คลาสวัสดิ์ , 2555) อันเนื่องมาจากการดำเนินงานในการพัฒนาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทชั้นชูงที่มีวิสัยทัศน์ก้าวขึ้นสู่ความเป็นผู้นำด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในระดับโลก ในปี ค.ศ.2011 บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์สามารถขึ้นเคลื่อนองค์กรขึ้นเป็น 1 ใน 20 องค์กรในระดับโลกที่มีผลประกอบการสูงที่สุด ได้สำเร็จจากยอดขายผลิตภัณฑ์ถึง 23.43 พันล้านเหรียญคอลลาร์สหรัฐฯ (ฐานเศรษฐกิจ , 2555) และมีแนวโน้มว่ามูลค่าการค้าขายและการลงทุนของบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์จะเพิ่มขึ้น จากการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีของบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการขั้นยอดที่ช่วยให้สังคมโลกดีขึ้น โดยพัฒนารูปแบบกลยุทธ์ต่างๆ ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจให้ทันสมัยเข้ากับสถานการณ์โลกอยู่ตลอดเวลา เพื่อก้าวขึ้นสู่การครองตลาดอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของโลกอย่างเต็มภาคภูมิ

จากความน่าสนใจดังกล่าว ผู้วิจัยจึงได้ทำการศึกษา “ การพัฒนาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทยได้ : บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ ” โดยมุ่งศึกษารูปแบบกลยุทธ์การดำเนินงานด้านการตลาด การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ใช้ในการดำเนินงานเพื่อพัฒนาองค์กร ตลอดจนศึกษาโครงสร้างผลิตภัณฑ์ มูลค่าและสัดส่วนทางการตลาดของบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อนำไปสู่กระบวนการใช้ประโยชน์ในการพัฒนาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทย อีกทั้งยังสามารถใช้เป็นกรณีศึกษาและนำมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจประเภทอื่นๆ ภายในประเทศไทยได้ต่อไป

วัตถุประสงค์ของการศึกษา

1. เพื่อศึกษารูปแบบกลยุทธ์และการดำเนินงานด้านการตลาดของบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์
2. เพื่อศึกษารูปแบบกลยุทธ์การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์
3. เพื่อศึกษาโครงการสร้างผลิตภัณฑ์ ผลกระทบการและสัดส่วนทางการตลาดของบริษัทชั้นชูง อิเล็กทรอนิกส์

วิธีการดำเนินการศึกษา

1. ศึกษารูปแบบกลยุทธ์และการดำเนินงานด้านการตลาดของบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ โดยนำข้อมูลการกำหนดครูปแบบกลยุทธ์และการวางแผนงานด้านการตลาดสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ของบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ มาพิจารณาถึงการกำหนดนโยบาย และการเลือกใช้กลยุทธ์การวางแผนงานที่ก่อให้เกิดความก้าวหน้าของบริษัท ด้วยการวิเคราะห์เชิงบรรยาย
2. ศึกษารูปแบบกลยุทธ์ที่บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ใช้ในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยนำข้อมูลที่ศึกษาจากพัฒนาการของสินค้าในด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ ความสามารถในการใช้งานผลิตภัณฑ์ มาพิจารณาและเปรียบเทียบให้เห็นถึงแนวทางการพัฒนาและความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์ ด้วยการวิเคราะห์เชิงบรรยาย
3. ศึกษาโครงการสร้างผลิตภัณฑ์ มุลค่าและสัดส่วนทางการตลาด ตลอดจนแนวโน้มของบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ โดยรวบรวมข้อมูลผลประกอบการในแต่ละปีของบริษัทชั้นชูง อิเล็กทรอนิกส์ และบริษัทที่ดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกัน อาทิ บริษัท Apple Inc. และ บริษัท Sony มาพิจารณาและเปรียบเทียบให้เห็นถึงการเติบโตและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทชั้นชูง อิเล็กทรอนิกส์

ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

Sohn J.H.D. และ Kwak J.K. (2004) กล่าวว่า ภาคธุรกิจกลุ่มสินค้าเทคโนโลยี และอิเล็กทรอนิกส์มักให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นอย่างมาก มีการสร้างทีมวิจัยและพัฒนาภายในองค์กร หรือ สร้างหาความร่วมมือกับองค์กรอื่นเพื่อร่วมกันวิจัยและพัฒนา

เทคโนโลยี หรือผลิตภัณฑ์ร่วมกัน บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ เป็นหนึ่งองค์กรที่ทุ่มงบประมาณให้กับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างเข้มข้น ทั้งนี้เพื่อระบุบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ ตระหนักว่า นวัตกรรมเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดสำหรับธุรกิจของบริษัท เมื่อเทคโนโลยีใหม่ๆ ถูกเปิดตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องในตลาด ความเร็วจึงเป็นส่วนสำคัญสำหรับการคงความสามารถในการแข่งขันในยุคดิจิตอลอย่างทุกวันนี้ และตลาดใหม่ๆ ที่ด่องถูกพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ยังเล็งเห็นว่าการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นสิ่งที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค สินค้าและยังแสดงให้เห็นถึงความริเริ่มสร้างสรรค์ของผู้ผลิตที่ต้องการสนับสนุนการใช้งาน สินค้าของกลุ่มผู้บริโภคที่แปรเปลี่ยนไปตามยุคสมัย เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ต้องต่อความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด ในขั้นตอนของการทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เมื่อตกลงกิจทางความคิด รายละเอียดของผลิตภัณฑ์แล้วก็จะนำไปสู่การสร้างต้นแบบของผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นเครื่องมือในการวิจัยและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ต้นแบบของสินค้าช่วยให้นักออกแบบและวิศวกรสามารถสำรวจการออกแบบ ทดสอบตามทฤษฎี หรือข้อบัญญัติทางคิด (Proof of concept) ว่าสิ่งที่ถูกออกแบบมา นั้นถูกต้องตามที่คิดไว้ หรือไม่ ทั้งเรื่องรูปลักษณ์ผลิตภัณฑ์ วัสดุที่ใช้ในการผลิต กระบวนการในการผลิต ระบบหรือเทคโนโลยีที่ใช้ในผลิตภัณฑ์

2.นโยบายการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทย

2.1 บทบาทของภาครัฐ

รัฐบาลภายใต้การสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์ อย่างเต็มที่ แม้จะเป็นช่วงวิกฤติเศรษฐกิจก็จะไม่ลดลงประมาณด้านการวิจัยและพัฒนาลง ซึ่งนโยบายการวิจัยและพัฒนา มีส่วนสำคัญในการเสริมสร้างระบบเทคโนโลยีการสื่อสาร ไร้สายด้วยระบบดิจิตอล Code Division Multiple Access หรือ CDMA ของภาครัฐได้ ในช่วงแรกของการพัฒนาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ รัฐบาลภายใต้เมืองทบทวนก่อนข้างสูง รัฐบาลได้พัฒนาเครือข่ายสถาบันวิจัยและพัฒนาของรัฐ (Government Research Institute) หรือ GRI ในการทำการวิจัยและพัฒนาเชิงอุตสาหกรรมขั้นสูง (advanced industrial R&D) ตัวอย่างเช่น Korea Institute of Science and Technology (KIST) และสถาบันวิจัยที่แตกหน่อ ออกไประจา KIST ได้ใช้เงินทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาจำนวนมากในช่วงทศวรรษที่ 1960 ช่วงแรกของการพัฒนาอุตสาหกรรม GRI ทำหน้าที่ให้ความช่วยเหลือทางเทคโนโลยีแก่ภาคเอกชน

ในการถ่ายทอดเทคโนโลยี ทำให้อ่านจากการต่อรองในการถ่ายทอดเทคโนโลยีสูงขึ้น และ ลดโอกาสเสี่ยง แล้วปรับปรุงเทคโนโลยีที่นำเข้ามา เช่น ให้ความรู้เบื้องต้นก่อนการถ่ายทอดเทคโนโลยี ช่วยในการถ่ายทอดและเผยแพร่เทคโนโลยี โดยการทำวิศวกรรมข้อมูลรายเทคโนโลยีจากต่างประเทศ GRI ยังช่วยสร้างนักวิจัยที่มีประสบการณ์สูงในการทำวิจัย ซึ่งในระยะหลังได้เข้าสู่ศูนย์วิจัยและพัฒนาของภาคเอกชน

2.2 บทบาทของภาคเอกชน

บริษัทขนาดใหญ่ที่ผลิตสินค้าในปริมาณมาก ๆ เช่น บริษัทผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายในระดับหนึ่ง แต่ขาดรายอยู่ที่ความสามารถในการออกแบบและการทำให้ระบบการผลิตมีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทในลักษณะนี้จะต้องการใช้ลิขสิทธิ์เทคโนโลยีของต่างชาติ บริษัทในลักษณะนี้จะขยายปีดความสามารถต่อจากการผลิต ไปในทิศทางการลงทุนเพื่อเพิ่มระบบการผลิต และ การสร้างนวัตกรรมเพื่อผลิตสินค้าใหม่ ๆ ในระยะแรกซึ่งเป็นขั้นตอนในการเตรียมความพร้อมนั้น บริษัทภาคเอกชนจะใช้วิธีการซื้อลิขสิทธิ์จากต่างชาติ เช่น บริษัทชั้นนำอิเล็กทรอนิกส์ ซื้อลิขสิทธิ์การผลิตอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่จากบริษัทโซนี่ ของประเทศญี่ปุ่น และ อุนไครอมอเตอร์ ซื้อลิขสิทธิ์การผลิตรถยนต์ จากฟอร์ด เป็นต้น เนื่องจาก ในระยะแรกนี้บริษัทจะขาดความรู้แห่งในการต่อกรับเทคโนโลยีใหม่ จึงต้องใช้วิธีการต่าง ๆ เช่น การว่าจ้างคนที่มีประสบการณ์จากภายนอก การค้นคว้าข้อมูลเบื้องต้นอย่างกว้างขวาง การไปดูงานการผลิตจริง และ การทำวิจัยร่วมกับสถาบันวิจัยและพัฒนาของรัฐที่อยู่ในต่างประเทศ

3. ทฤษฎีปลาดิบดิจิทอล (Digital Sashimi Theory)

Yun Jong Yong (2008) กล่าวว่า ปลาที่เพิ่งจับได้นั้นจะมีราคาแพงมาก เนื่องจากมีความสดสามารถนำไปประดับเป็นปลาดิบเพื่อจำหน่ายในภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นระดับ 5 ดาว หากนำไปดังกล่าวไปจำหน่ายในวันรุ่งขึ้นแล้ว ราคากลับลดลงเหลือเพียงครึ่งหนึ่งเท่านั้น เนื่องจากความสดลดลง และหากจำหน่ายปลาในวันที่สามแล้ว ความสดยังคงไปอีก ต้องจำหน่ายในราคานี้แค่ 1 ใน 4 ของราคากลับ หากจำหน่ายปลาในวันที่สามแล้ว ราคากลับจะลดลงเหลืออุปทานอยู่กับมีลักษณะเช่นเดียวกับสินค้าปลา หากบริษัทได้วางตลาดสินค้าใหม่ก่อนคู่แข่งจะสามารถจำหน่ายได้ในราคานี้ จะมีผลกำไรมากน้อยเนื่องจากไม่มีคู่แข่ง แต่หากวางตลาดล่าช้าแล้ว ก็แทบจะไม่มีกำไรจากการขายสินค้านั้นๆ เนื่องจากการแข่งขันสูงมากเปรียบเสมือนกับการจำหน่ายปลาสด

4. เครือข่ายสถาบันวิจัยและพัฒนาของรัฐ (Government Research Institute) หรือ GRI

จากการศึกษาของ James Utterback (2543) เกี่ยวกับบทบาทของ GRI ในประเทศแคนาดาในอเมริกา พนบฯ ว่า GRI ในประเทศที่กำลังได้ความต้องการพัฒนาแล้วทางด้านเทคโนโลยีนั้น บทบาทของ GRI คือการให้ความช่วยเหลือและทำให้การถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคชีวิตรังสรรค์ ทั้งอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ

ผลการศึกษา

1. รูปแบบกลยุทธ์และการดำเนินงานด้านการตลาดของบริษัทชั้นนำอิเล็กทรอนิกส์

บริษัทชั้นนำอิเล็กทรอนิกส์ใช้กลยุทธ์สร้างตลาดด้วยความเป็นผู้นำ หรือ Market Creation with Leadership สร้างตลาดจากความต้องการ (Passion) ของผู้บริโภค ภายใต้กลยุทธ์ผู้นำตลาด (Market Leader Strategies) 3 ประการ ได้แก่ 1) กลยุทธ์ด้านสินค้า โดยสร้างความแตกต่างให้กับตัวสินค้าด้วยการออกแบบและผลิตสินค้าให้มีความแตกต่างต่างจากบริษัทคู่แข่ง ผ่านการออกแบบสินค้าเข้ากับเทคโนโลยี นำเสนอวัตกรรมใหม่ๆ นำเสนอต่อผู้บริโภคผ่านตัวสินค้า ทำให้สินค้าแตกต่างและโดดเด่นจาก ความรวดเร็วในการวิจัยและพัฒนา เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค 2) กลยุทธ์ด้านราคา ด้วยการขยายตลาดโดยผู้ใช้รายใหม่ ทำการตลาดแบบเจาะกลุ่ม ภายใต้แนวคิด Make Premium More Affordable โดยการออกแบบและผลิตสินค้าให้ครอบคลุมตามกำลังซื้อของผู้บริโภคทุกระดับ เพื่อเป็นการเปิดตลาดการค้าให้กว้างขึ้น 3) กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย โดยการสื่อสารตราสินค้า ผ่านการเป็นผู้สนับสนุนต่างๆ เช่น ผู้สนับสนุนทางการกีฬา เช่น กีฬาโอลิมปิก บริษัทชั้นนำอิเล็กทรอนิกส์ใช้กิจกรรมเหล่านี้เป็นเวทีในการโฆษณาตราสินค้า และใช้เป็นเวทีในการลงทะเบียนภาพพจน์ของสินค้าทั้งทางด้านเทคโนโลยีและการออกแบบ พร้อมกับนำเสนอเชื่อมโยงให้เข้ากับการสร้างตลาดในระดับโลก จากการดำเนินนโยบายตามกลยุทธ์ ดังกล่าวส่งผลให้ในปี ค.ศ. 2012 ยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทชั้นนำอิเล็กทรอนิกส์ เช่น แอลลีดี้ ทีวี, สมาร์ทโฟนฯลฯ มีมูลค่าสูงเป็นอันดับ 1 นำหน้าบริษัทคู่แข่งที่รองส่วนแบ่งทางการตลาดของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวว่าเป็นระยะเวลานาน ได้เป็นผลสำเร็จ

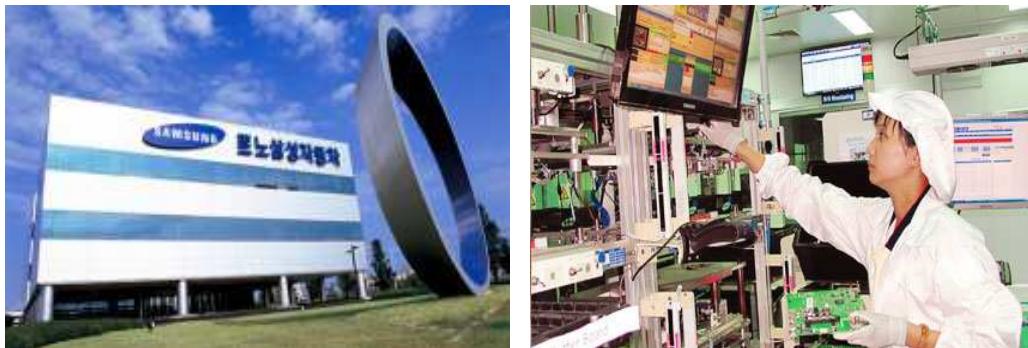


ภาพที่ 1 ผลิตภัณฑ์แอลจีดีทีวี (ซ้าย) และ สมาร์ทโฟน (ขวา) ของบริษัทชั้นนำอิเล็กทรอนิกส์
ที่มา : <http://www.samsung.com> (2555)

2. รูปแบบกลยุทธ์การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทชั้นนำ อิเล็กทรอนิกส์

วางแผนกลยุทธ์ด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์นำเสนocommunity ที่มีความคุ้มค่า ไปกับการออกแบบสินค้าเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค โดยใช้รูปแบบตามทฤษฎีปลาดิบคิจitol (Digital Sashimi Theory) คือ ใช้ความรวดเร็วในการคิดค้นและผลิตผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง บนบริษัทคุ้มค่าเพื่อสร้างความได้เปรียบในเรื่องราคา นอกจากนี้บริษัทชั้นนำอิเล็กทรอนิกส์ใช้ “ระบบผลิตภัณฑ์เชิงยุทธศาสตร์” เพื่อวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ระบบนี้จะกำหนดตารางเวลาในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างเข้มงวด โดยใช้แนวความคิดในการออกแบบจากการสอบถามความต้องการของลูกค้าโดยตรง จากการกระจายศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ในภูมิภาคต่างๆ ของโลกเพื่อเข้าถึงความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม การสำรวจผลิตภัณฑ์ต่างๆ ในตลาด ตรวจสอบผลิตภัณฑ์คุ้มค่าเพื่อให้ได้แนวคิดของการปรับปรุงสินค้า จากนั้นจึงนำไปสู่การวางแผนในการพัฒนารูปแบบและพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยเน้นที่รูปทรงของสินค้า สีสันสุนทรียภาพ การออกแบบให้เหมาะสมกับสาระของผู้ใช้งาน การออกแบบให้ง่ายโดยใช้ชิ้นส่วนให้น้อยที่สุด ง่ายต่อการใช้งาน ง่ายต่อการซ่อมบำรุง และมีความน่าเชื่อถือสูง เป็นต้น จากการดำเนินกลยุทธ์ในส่วนของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ส่งผลให้บริษัทชั้นนำอิเล็กทรอนิกส์เป็นบริษัทที่มียอดการจดสิทธิบัตรนำหน้า

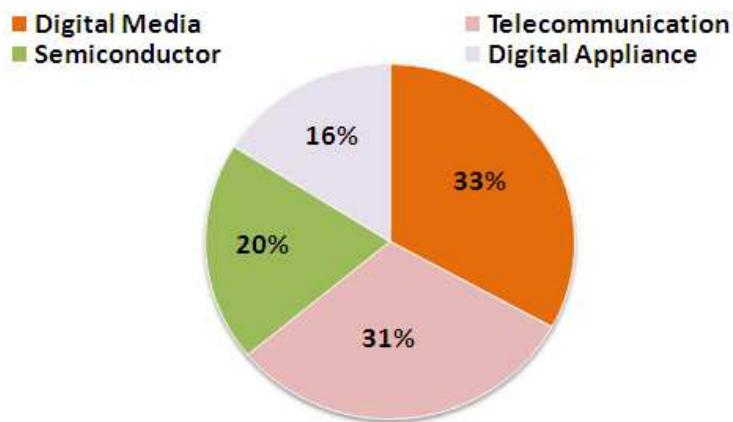
บริษัทกุ้งแห่งจากประเทศญี่ปุ่น เช่น บริษัทโซนี่ ที่เคยเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์และยังได้รับการยอมรับและความความไว้วางใจในผลิตภัณฑ์จากสมาคมสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ (Consumer Electronics Association : CEA) และผู้บริโภคทั่วโลก จากรงวัลมากรายที่องค์กรต่างๆ มอบให้กับบริษัทชั้นชั้นอิเล็กทรอนิกส์



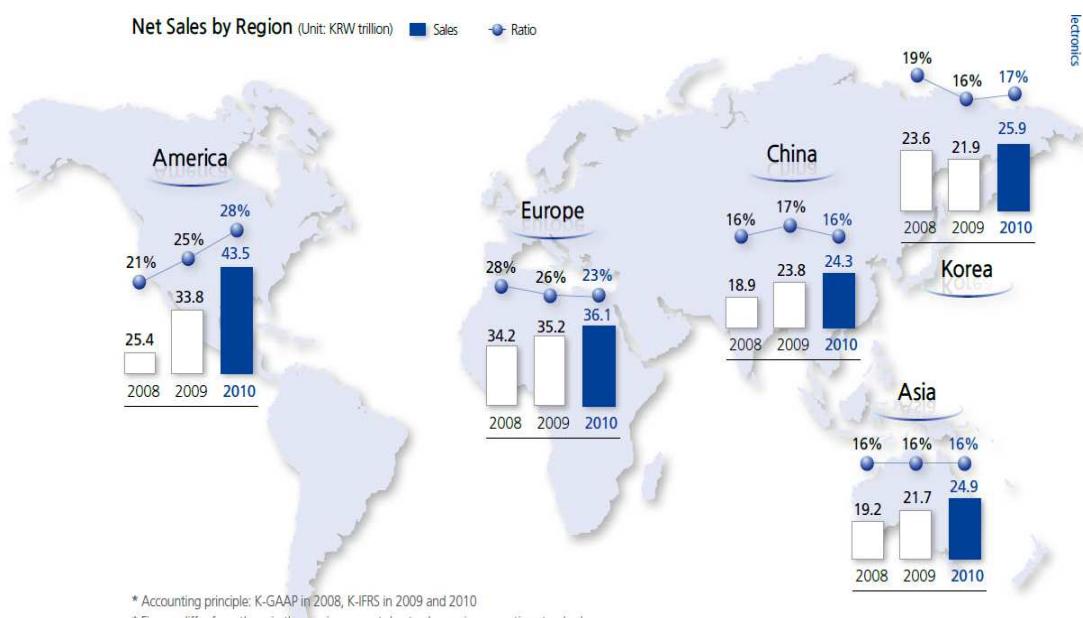
ภาพที่ 2 อาคารศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และการดำเนินงานภายในของบริษัทชั้นชั้นอิเล็กทรอนิกส์
ที่มา : <http://www.autozine.org> (2555)

3. โครงสร้างผลิตภัณฑ์ มูลค่าและสัดส่วนทางการตลาดของบริษัทชั้นชั้นอิเล็กทรอนิกส์

ธุรกิจหลักที่บริษัทชั้นชั้นอิเล็กทรอนิกส์ดำเนินงานในปัจจุบัน ได้แก่ ธุรกิจเครือข่ายสื่อสารดิจิตอล ,ธุรกิจเครือข่ายโทรศัมนาคม , ธุรกิจเครื่องมืออุปกรณ์ (กลุ่มเซมิคอนดัคเตอร์เดิม) และธุรกิจเครื่องใช้ดิจิตอล จากการดำเนินงานในธุรกิจหลักทั้ง 4 ของบริษัทชั้นชั้นอิเล็กทรอนิกส์ ในปี ค.ศ. 2011 พ布ว่ากลุ่มที่มีผลประกอบการที่มีสัดส่วนสูงที่สุด คือ ธุรกิจเครือข่ายสื่อสารดิจิตอล โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์กลุ่มสมาร์ทโฟน รองลงมาคือธุรกิจกลุ่มเครือข่ายโทรศัมนาคม ธุรกิจเครื่องมืออุปกรณ์ และ ธุรกิจกลุ่มเครื่องใช้ดิจิตอล ตามลำดับ บริษัทชั้นชั้นอิเล็กทรอนิกส์มีนโยบายลงทุนอย่างเข้มข้น ในธุรกิจที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประกอบการสูงที่สุด ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเครือข่ายสื่อสารดิจิตอลมีสัดส่วนการผลิตสูงที่สุดในบรรดาธุรกิจอื่น ๆ ที่บริษัทดำเนินการผลิต ในส่วนของมูลค่าและสัดส่วนทางการตลาดพบว่าบริษัทชั้นชั้นอิเล็กทรอนิกส์เป็นบริษัทที่มีอัตราการเจริญเติบโตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี ค.ศ. 2000 ซึ่งตลาดการค้าที่สำคัญของบริษัทชั้นชั้นอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ ประเทศไทยและทวีปอเมริกาและทวีปยุโรป เป็นต้น จากผลการสำรวจมูลค่าแบรนด์ของบริษัทต่างๆ ทั่วโลกในปี ค.ศ. 2012 โดยนิตยสาร Interbrand พ布ว่าบริษัทชั้นชั้นอิเล็กทรอนิกส์อยู่ในอันดับที่ 9 ของบริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์สูงที่สุด



แผนภูมิที่ 1 แสดงสัดส่วนการผลิตในธุรกิจหลักของบริษัทซัมซุงอิเล็กทรอนิกส์ในปี ค.ศ. 2011
ที่มา : จัดทำโดยผู้วิจัย โดยใช้ข้อมูลจาก <http://www.samsung.com> (2555)



แผนที่ที่ 1 แสดงยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทซัมซุงอิเล็กทรอนิกส์ในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วโลก
ตั้งแต่ปี ค.ศ. 2008 – 2010

ที่มา : <http://www.samsung.com> (2555)

Samsung's brand value(Interbrand report)

● Brand Rank ■ Brand value(Billion dollars)



แผนภูมิที่ 2 แสดงการจัดอันดับแบรนด์และมูลค่าผลประกอบการของบริษัทชั้นชั้งอิเล็กทรอนิกส์จาก
นิตยสาร Interbrand

ที่มา : <http://global.samsungtomorrow.com> (2555)

อภิปรายผลการศึกษา

บริษัทชั้นชั้งอิเล็กทรอนิกส์ใช้รูปแบบกลยุทธ์การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยเน้นการ
จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้ความรวดเร็วในการคิดค้นและผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมใหม่ออกสู่ตลาด
ก่อนบริษัทคู่แข่งเพื่อสร้างความได้เปรียบในเรื่องราคา นอกเหนือนี้บริษัทชั้นชั้งอิเล็กทรอนิกส์ใช้
“ระบบผลิตภัณฑ์เชิงยุทธศาสตร์” เพื่อวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยระบบนี้จะกำหนด
ตารางเวลาในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างเข้มงวด ความรวดเร็วในการคิดค้นและผลิต
ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ คือหัวใจของการดำเนินงานในส่วนนี้ ซึ่งสอดคล้องกับ ทฤษฎีปลาดิบคิจitol
(Digital Sashimi Theory) ของ Yun Jong Yong (2008) ที่ว่า หากบริษัทได้วางตลาดสินค้าใหม่
ก่อนคู่แข่งจะสามารถจำหน่ายได้ในราคาสูง จะได้รับผลกำไรจากการวางจำหน่ายสินค้านั้นๆ
สูงเนื่องจากไม่มีคู่แข่ง แต่หากวางตลาดล่าช้าแล้วก็แทนจะไม่มีกำไรจากการขายสินค้านั้นๆ เลย
 เพราะ จะมีการแข่งขันในตลาดสูงมาก เปรียบเสมือนกับการจำหน่ายปลาที่เพียงจับได้นั้นจะมีราคา
 แพงมากเนื่องจากมีความสด สามารถนำไปประรูปเป็นปลาดิบเพื่อจำหน่ายในภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น
 ระดับ 5 ดาวได้ หากนำปลาดังกล่าวไปจำหน่ายในวันรุ่งขึ้นแล้วราคาจะลดลงเหลือเพียงครึ่งหนึ่ง
 เท่านั้นเนื่องจากปลาไม่มีความสดลดลงนั่นเอง นอกจากนี้บริษัทชั้นชั้งอิเล็กทรอนิกส์ยังดำเนินการ
 ขยายศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ไปยังภูมิภาคต่างๆ ของโลก อาทิเช่น ทวีปยุโรป ทวีปเอเชียใน

ทวีปยุโรป ทวีปเอเชียในภูมิภาคตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียกลาง ฯลฯ ทั้งนี้เพื่อขยายขอบเขตการคิดค้นและการวิจัยไม่ให้จำกัดอยู่แค่ประเทศไทยได้ เสมือนเป็นการเปิดโลกทัศน์ในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทอุตสาหกรรมภาคเอกชนของประเทศไทยได้ ที่มีนโยบายทำการวิจัยร่วมกับสถาบันวิจัยและนักวิจัยในต่างประเทศผ่านการถ่ายทอดเทคโนโลยี เช่น การออกแบบ ข้อกำหนดทางเทคนิค และ คู่มือผลิตภัณฑ์ การร่วมมือกันคิดค้นและวิจัยเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ออกสู่ตลาดการค้า

สรุปผลการศึกษา

บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ดำเนินงานตามวิสัยทัศน์เพื่อก้าวขึ้นสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โดยใช้กลยุทธ์สร้างตลาดด้วยความเป็นผู้นำที่มุ่งสร้างความแตกต่างให้กับตัวสินค้าด้วยการออกแบบและผลิตสินค้าให้มีความแตกต่างจากบริษัทคู่แข่ง ทำการตลาดแบบเจาะกลุ่มด้วยการออกแบบและผลิตสินค้าให้ครอบคลุมตามกำลังซื้อของผู้บริโภคในทุกระดับ เพื่อเป็นการเปิดตลาดการค้าให้กว้างขึ้น และใช้การสื่อสารตราสินค้า ผ่านการเป็นผู้สนับสนุนต่างๆ ในการโฆษณาตราสินค้า สะท้อนภาพพจน์ของสินค้าทั้งทางด้านเทคโนโลยีและการออกแบบถ่ายทอดไปยังผู้บริโภคทั่วโลก นอกจากนี้บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ยังมุ่งให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยขยายเครือข่ายสู่ภูมิภาคและเพื่อความรวดเร็วในการคิดค้นและผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ออกสู่ตลาดการค้าก่อนบริษัทคู่แข่งซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก ในส่วนของโครงสร้างผลิตภัณฑ์สินค้ากลุ่มเครื่องเสียงสื่อสารดิจิทอลเป็นกลุ่มที่มีสัดส่วนการผลิตสูงที่สุดเนื่องจากสร้างยอดขายให้กับบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ในอัตราที่สูงกว่าผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอื่นๆ จากการดำเนินงานโดยใช้กลยุทธ์ที่ก่อร่างไว้ในข้างต้น ส่งผลให้บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ก้าวขึ้นเป็นบริษัทผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำในระดับโลกจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ติดอันดับเป็น 1 ใน 10 องค์กรจากทั่วโลกที่ผลประกอบการสูงที่สุด ตามวิสัยทัศน์ “ ก้าวขึ้นสู่ความเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ในระดับโลก ” ได้เป็นผลสำเร็จ

ข้อจำกัดทางการศึกษา

ผู้วิจัยมีข้อจำกัดทางการศึกษาในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลบางประเภทไม่สามารถดำเนินการได้ รวมทั้ง ลักษณะของข้อมูลที่กันคัวไม่ตรงกับจุดประสงค์ที่ผู้วิจัยต้องการ จึงทำให้ผลการศึกษาที่ได้มีรายละเอียดบางประการที่ไม่สมบูรณ์ เป็นต้น

ข้อเสนอแนะ

จากผลการศึกษาเรื่อง การพัฒนาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทยได้
กรณีศึกษา บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ ในงานวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยมีความเห็นว่ากลยุทธ์ทางการตลาด
โดยการสร้างความแตกต่างให้กับสินค้า การผลิตสินค้าให้ครอบคลุมกับกำลังซื้อของผู้บริโภคและ
การให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์นั้น เป็นกลยุทธ์
ที่่น่าสนใจหากบริษัทผู้ดำเนินธุรกิจในประเทศไทยจะนำมาปรับประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต
และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มผลประกอบการ โดยใช้กลยุทธ์การการดำเนินงานเพื่อ²
พัฒนาองค์กรของบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ที่ผู้วิจัยได้นำเสนอไปในข้างต้น นอกเหนือผู้วิจัยมี
ความเห็นว่าการศึกษาเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการให้บริการทางการเงิน อาทิ เช่น ธุรกิจ
ประกันภัยที่มีส่วนเชื่อมโยงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ เป็นประเด็นหนึ่งที่
น่าสนใจในการศึกษาเพื่อเผยแพร่ต่อไป

บรรณานุกรม

[สื่อสิ่งพิมพ์]

ชาง ซี จิน.(2551).Samsung ปะทะ Sony เปื้องหลังสมรภูมิเพื่อเป็นที่สุดในระดับโลกของบริษัทยักษ์ใหญ่
ไอลี่อิเล็กทรอนิกส์.แปลโดย พนิดา เกษมวรพงศ์กุล.กรุงเทพฯ: อ.ไอ.สแควร์.

บัญชา ชนบัญญสมบัติ. (2554). เกาหลีใต้ก้าวหน้าและก้าวพลาดอย่างไรในการพัฒนาอุตสาหกรรม.

สารคดี 15, 179 (พฤษภาคม): 74 – 87.

ลี ซังอู. (2549). บทเรียนความสำเร็จลี เบียงชอล. แปลโดย จิราพร จันจุพา. กรุงเทพฯ : เอเชียเพรส.

ลง ชาซัง. (2547). ชั้มชุงมหาอำนาจแห่งอิเล็กทรอนิกส์. แปลโดย จิราพร จันจุพา. กรุงเทพฯ: กิเลน
การพิมพ์.

J.H.D. and J.K. (2004). **Knowledge management as enabling R&D innovation in high tech industry**. Journal of Knowledge Management 8 ,6 (November) : 5 – 15 .

[สื่ออิเล็กทรอนิกส์]

บริษัทชัมชุงอิเล็กทรอนิกส์.(2555).รายงานประจำปี. [online] . เข้าถึงเมื่อ 15 ธันวาคม 2555. เข้าถึง
จาก <http://www.samsung.com>

คณะกรรมการวิชาการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี. (2554). การพัฒนาด้านการสื่อสารและ
โทรศัพท์มือถือ บริษัทชัมชุงอิเล็กทรอนิกส์. [online]. เข้าถึงเมื่อ 5
สิงหาคม 2555. เข้าถึงจาก <http://www.senate.go.th/committee2551/committee/files/committee45/r/reportKorea%2054.pdf>

บุทธศักดิ์ คณาสวัสดิ์.(2553). ชัมชุง กรณีศึกษาสำคัญด้านบริหารธุรกิจ. [online]. เข้าถึงเมื่อ 3
สิงหาคม 2555. เข้าถึงจาก <http://www.manager.co.th/Daily/ViewNews.aspx?NewsID=9480000142456&TabID=3&>

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย.(2553). ศินค์อิเล็กทรอนิกส์เกาหลีใต้. [online]. เข้าถึงเมื่อ 27 กรกฎาคม 2555.

เข้าถึงจาก <http://www.corehoononline.com/images/stories/pdf/3008-p.doc>

ภาคผนวก

ตารางที่ 1 แสดงกิจกรรมสื่อสารทางการตลาดของบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ภายใต้การเป็นผู้สนับสนุนหอรมนกีฬาโอลิมปิก

ปี ค.ศ.	กิจกรรมสื่อสารทางการตลาด
ปี 1998 : นาโภโน่ กีฬาโอลิมปิกฤดูหนาว	ในฐานะพันธมิตรระดับโลกสำหรับอุปกรณ์การสื่อสาร ไร้สาย บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ช่วยให้การแข่งขันกีฬาโอลิมปิกดำเนินไปอย่างราบรื่น ด้วยการจัดทำอุปกรณ์สื่อสาร ไร้สาย 13000 ชุด ให้แก่คณะกรรมการจัดโอลิมปิกนาโภโน่ (Nagano Olympic Organising Committee - NAOC) รวมถึงโทรศัพท์มือถือที่แสดงผลสองภาษา เพจอร์ชื่อมูลความเร็วสูง และวิทยุดิจิตอล
ปี 2000 : ซิดนีย์ กีฬาโอลิมปิก	บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์จัดซื้อจัดแสดง Olympic Rendezvous@Samsung Pavilion ในโอลิมปิกเกมส์ ซิดนีย์ 2000 มอบความบันเทิงให้แก่นักกีฬาและแฟนๆ โดยมีผู้เข้าเยี่ยมชมรวมทั้งสิ้น 1081657 คน ทั้งนักกีฬา ครอบครัว และประชาชนทั่วไป ระหว่างการแข่งขัน 16 วัน
ปี 2002 : ซอลท์เลค ชิตตี้ กีฬาโอลิมปิกฤดูหนาว	บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์จัดทำอุปกรณ์สื่อสาร ไร้สาย 20000 ชุด ซึ่งช่วยให้คณะกรรมการจัดงานซอลท์เลค 2002 สามารถติดต่อประสานงานร่วมกันเจ้าหน้าที่ สื่อมวลชน พนักงาน และอาสาสมัคร ได้อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ Olympic Rendezvous@Samsung จัดหาความบันเทิง การแนะนำนักกีฬา และการจัดแสดงผลิตภัณฑ์แห่งอนาคต ให้แก่นักกีฬาและประชาชนทั่วไป
ปี 2004 : เอเธนส์ กีฬาโอลิมปิก	บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์จัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ระหว่างที่มีการวิ่งคบเพลิงโอลิมปิกใน 34 เมืองใน 27 ประเทศทั่วทั้งโลก จัดโปรโมชั่น และจัดงานเฉลิมฉลองตามเมืองใหญ่ Olympic Rendezvous@Samsung เปิดโอกาสให้ประชาชนกว่า 80000 คนร่วมแบ่งปันประสบการณ์โอลิมปิก

ปี 2006 : トイริโน่ กีพ้าโอลิมปิกคุณภาพ	บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์เปิดโอกาสให้แก่ผู้ร่วมกิจกรรม 1900 คน สำหรับการวิ่งคนเพลิง โอลิมปิก トイซึ่กี้อุคบเพลิงทั้งหมด 10001 คน นำส่งไปโอลิมปิกเป็นระยะเวลา 11300 กิโลเมตรผ่านสถานที่สำคัญทางประวัติศาสตร์ทั่วประเทศอิตาลี Olympic Rendezvous@Samsung ได้รับมอบหมายจาก TOROC ให้เป็น "สถานที่จัดการประชุมอย่างเป็นทางการสำหรับนักกีฬาและครอบครัว" ซึ่งแห่งนี้ต้อนรับผู้เยี่ยมชมมากกว่า 400000 คน
ปี 2008 : ปักกิ่ง กีพ้าโอลิมปิก	เพื่อสร้างแรงบันดาลใจสำหรับโอลิมปิกสปอร์ต บริษัทชั้นชูง อิเล็กทรอนิกส์ ได้จัดคอนเสิร์ตตามเมืองใหญ่ต่อเนื่องทางการวิ่งคนเพลิง โอลิมปิก หลังจากที่ผ่านเมืองใหญ่ 22 เมืองในห้าทวีป ผู้ดูเอนเพลิง ได้วิ่งผ่าน 113 เมืองในจีน ครอบคลุมมณฑล เขตปกครองตนเอง และเทศบาล 31 แห่ง บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์จัดหาอุปกรณ์สื่อสาร ไร้สาย 18000 ชุดแก่เจ้าหน้าที่โอลิมปิกและสื่อมวลชน อุปกรณ์เหล่านี้ช่วยให้เจ้าหน้าที่สามารถจัดหารายงานสดๆ ออกอากาศ อัพเดตข้อมูลจำนวน เหรียญรางวัล และตารางการแข่งขัน
ปี 2010 : แวนคูเวอร์ กีพ้าโอลิมปิกคุณภาพ	บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์เปิดแผนการตลาดสำหรับกีพ้าโอลิมปิกคุณภาพ แวนคูเวอร์ 2010 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน ภายใต้หัวข้อ "ก้าวไป ช่วงเวลาที่คุณประทับใจ" บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์จะช่วยให้ผู้ชมกีฬาก้าวไป ช่วงเวลาที่น่าตื่นเต้นในการแข่งขันกีพ้าโอลิมปิกคุณภาพ แวนคูเวอร์ 2010 โดยจะอัพเดตข้อมูลจำนวนเหรียญรางวัล และตารางการแข่งขัน
ปี 2012 : ลอนดอน กีพ้าโอลิมปิก	ในฐานะพันธมิตรระดับโลกของโอลิมปิกเกมส์ ลอนดอน 2012 บริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์มีจุดมุ่งหมายที่จะเชื่อมโยงผู้เข้าร่วมโอลิมปิกเกมส์ ทั้งในส่วนของนักกีฬาและผู้ชมเข้าด้วยกัน โดยใช้เทคโนโลยีไร้สาย อัจฉริยะ ผู้ชมจะเพลิดเพลินกับโอลิมปิกเกมส์ได้มากขึ้น ตั้งแต่ผลการแข่งขัน ไปจนถึงการแข่งความเห็น รองรับการติดตามโอลิมปิกเกมส์ได้อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้โทรศัพท์มือถือของบริษัทชั้นชูงอิเล็กทรอนิกส์ซึ่งถูกนำมาใช้แสดงเป็นอุปกรณ์ประกอบการแสดงในพิธีเปิดกีพ้าโอลิมปิกในปีนี้ด้วย

ที่มาข้อมูล : <http://www.samsung.com> (2555)

